



# 決算書の読みこなし方と 経営分析のポイント

オンライン  
同時開催

会社の真の姿を把握する力、改善できる知恵を身につける

**決**算書はその会社の情報の宝庫です。決算書を読みこなし分析することで、様々な経営状況が見えてきます。この研修では、会社経営の舵取りに必要な経営分析指標にポイントを絞り、読み方、計算方法、結果からわかっていく意味を学び、その上で、経営を改善するための決算書活用法や数字の見方のコツを掴みます。サンプル決算書などでの演習や事例を通して、実際に“使える”ように分かりやすく具体的に進めます。

**日時** 令和4年11月24日(木)・25日(金) 9:30~16:30 6時間×2日間

**会場** 福井県中小企業産業大学校 (住所・地図・連絡先は裏面参照)

**受講料** 34,000円 (消費税込)

**対象者** 経営者、管理者、経営企画・経理部門担当者 (※ある程度の財務知識が必要です)

**定員** 会場定員：20名

希望者はオンライン研修 (Zoom を使用) に参加できます

本研修は集合研修とオンライン研修を同時に開催します。オンライン研修においても、集合研修と同様に、受講者同士のワークを行います。ただし、受講料は同額とします。

オンライン研修に参加する  
場合に必要な機材等

- ・端末 (パソコンまたはタブレット)
- ・マイクおよびスピーカー (端末に機能が備わっていない場合に外付けの機材が必要)
- ・インターネット環境

**講師**

**高下 淳子 氏** 税理士・米国税理士・CFP(R)

(こうげ じゅんこ)

外資系コンサルティング会社 (監査法人) に勤務のち独立開業。税務会計顧問、経営コンサルティング業のほか、各地の金融機関・商工会議所・各種団体等のセミナー講師としても活躍中。経理担当者はもちろん、経営幹部、新入社員、後継者などを対象とした、「明快」かつ、分かりやすい「実践的講義」には定評がある。著書に『決算書を読みこなし経営分析ができる本』(日本実業出版社)『やる気が出てくる決算書が読める魔法のステップ』(ソーテック社) など多数。



## プログラム

※都合により、内容の一部が変更になる場合がございます

### ■決算書は「5つの箱」で理解しよう

- ・1枚の図形「5つの箱」が決算書理解のツボ
- ・「資産」とは会社のプラスの財産
- ・「負債」とは会社のマイナスの財産

【演習】「5つの箱」で決算書を作成してみよう！

### ■貸借対照表を読みこなすポイント

- ・貸借対照表から読みとる5つの情報
- ・貸借対照表が示す短期的／長期的な資金繰り
- ・「運転資金」を理解して資金繰りを楽にする

【演習】貸借対照表の分析指標を計算してみよう！

### ■株主資本等変動計算書の役割と注記表

- ・全ての会社に求められる注記とは

### ■損益計算書から儲ける力を判断する

- ・損益計算書を読みこなすステップ
- ・売上総利益で製品力の高さをみる
- ・売上原価の意味を理解しよう
- ・損益計算書から見る本業力／実力
- ・最終の利益と法人税等の負担
- ・「総資産経常利益率」で収益力を評価する

【演習】損益計算書の分析指標を計算してみよう！

### ■知っておきたいキャッシュフロー経営の基礎

- ・キャッシュフローを理解するコツ
- ・「勘定合って銭足らず」の原因を知る
- ・キャッシュフローと企業体質
- ・キャッシュフローを改善する鉄則

【演習】キャッシュフロー計算書を作成してみよう！

### ■採算管理と損益分岐点分析

- ・採算がとれる商売かどうか判断する
- ・「限界利益」という概念と採算計算
- ・利益計画に活かす損益分岐点

【演習】簡単な「利益計画」を立ててみよう

### ■生産性の高い会社であり続けるために

- ・会社が生み出す付加価値とは
- ・付加価値から判断する優良企業の2つの条件
- ・少数精鋭といわれる会社とは
- ・付加価値と給料との関係

【演習】サンプル会社は生産性の高い会社ですか？！

研修後の復習に活用できる講師著書を進呈



## 受講者の声

- ・今まで理解できなかったところが分かり、またどう分析するか目安が分かった
- ・サンプル決算書を使いながら、具体的な計算をしたので分かりやすかった。
- ・しゃべり方や説明が丁寧で聞き取りやすかった。理解が深まった。

お  
問  
い  
し  
合  
せ  
み  
先

**中小企業産業大学校**  
 (公益財団法人ぶくい産業支援センター人材育成部)  
 〒918-8135 福井県福井市下六条町 16-15  
 TEL : 0776-41-3775  
 e-mail : manabi@fisc.jp

**FAX : 0776-41-3729**

下記申込書に必要な事項を記載の上、送信ください

<https://www.fisc.jp/fiib/>

ホームページからお申込みできます

研修の詳細情報や、各種補助金制度、  
 研修施設貸出しについてもご案内しています。



**研修会場**

福井県中小企業産業大学校 (福井県福井市下六条町 16-15)



**研修受講について**

1. お申込みを受付した方から 3 営業日以内に受講受理書および受講料の振込依頼書を、開講日の 1 週間前に受講決定通知書をお送りします。これらの書類は e-mail または郵送にて、申込責任者宛てに送付いたします。ただし、公開講座等、無料の研修は e-mail 等による受付連絡のみとさせていただきます。
2. 開講日の 1 週間前までに受講料を指定の口座にご入金ください。振込手数料は貴社にてご負担をお願いします。
3. 県内外、企業規模を問わずお申込みいただけます。研修によっては、講師の希望により、経営コンサルタント等の士業の方の受講をご遠慮いただく場合がございます。
4. 定員を超える申込みがある場合、「キャンセル待ち」扱いとさせていただきます。
5. 受講のキャンセルは受講決定通知をお送りする前 (開講日のおおよそ 1 週間前まで) にご連絡ください。受講決定後のキャンセルはご遠慮ください。
6. やむを得ない事情が生じた場合、日時、テーマ、内容などは事前告知なしに変更させていただく場合がございます。また、諸般の事情により、開催を中止させていただく場合もございますので、予めご了承ください (中止・延期等の大きな変更については、事前に申込責任者宛てに連絡いたします)。
7. 研修中の録画・録音・撮影、携帯電話や個人パソコンの使用は、ご遠慮ください。また、会場は館内禁煙になっておりますので、ご協力をお願いいたします。
8. ご記入いただいた個人情報につきましては、研修の運営に必要な事務連絡、研修サービス向上のための統計データ、中小企業産業大学校からの研修・施設貸出情報のご案内以外の目的では使用いたしません。

**研修 No.18 決算書の読みこなし方と経営分析のポイント 申込書**

必要事項をご記入の上、切り取らずにそのまま FAX (0776-41-3729) してください

集合研修ではなくオンライン研修に参加する場合は口にチェックをしてください ↓

ふりがな		年齢・性別		男・女	所属・役職 (担当業務)		<input type="checkbox"/> オンライン研修に参加する
受講者名		年齢・性別	歳	男・女	所属・役職 (担当業務)		<input type="checkbox"/> オンライン研修に参加する
ふりがな		年齢・性別		男・女	所属・役職 (担当業務)		<input type="checkbox"/> オンライン研修に参加する
受講者名		年齢・性別	歳	男・女	所属・役職 (担当業務)		<input type="checkbox"/> オンライン研修に参加する
企業名					TEL	-	-
所在地	〒 -				FAX	-	-
業種	1. 製造業 2. 卸売業 3. 小売業 4. サービス業 5. 建設業 6. その他( )						
代表者	役職	氏名					
申込責任者	所属・役職	氏名				e-mail	

※ご記入いただきました連絡先に研修案内等をお送りすることがあります。